



บันทึกข้อความ

สวนราชการ สำนักปลัด อปต. โทร. ๐-๔๓๑๙-๔๑๐๑-๒

ที่ ชร. ๓/๑๘๐๑/- วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานผลการดำเนินนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้ว

ตามที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้วได้แต่งน้อมโดยชอบด้วยกฎหมายต่อสภาองค์การบริหารส่วน
ตำบลจอมหมอกแก้ว เมื่อวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๔ โดยประกาศน้อมโดยชอบด้วยกฎหมายการบริหารและพัฒนาทรัพยากร
บุคคลไปแล้ว นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายดังกล่าว จึงขอรายงานผลการดำเนินนโยบายการบริหาร
ดังกล่าวตามประกาศซึ่งแนบมาพร้อมนี้ ทั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวพัชรินทร์ ไตรเจริญ)

นักทรัพยากรบุคคล

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด
(ลงชื่อ)
(น.ส.ปรามพร เมฆขยາym)

ความเห็นรองปลัด อปต.
(ลงชื่อ)
(นายปัญชา พุดpal)

ความเห็นปลัด อปต.
(ลงชื่อ)
(นายกำจัด เชื้อเมืองพาน)

ความเห็นนายก อปต.
(ลงชื่อ)
(นายสุทธิ์ศักดิ์ กิจพิทักษ์)

นายก อปต. จอมหมอกแก้ว



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้ว

เรื่อง รายงานผลการดำเนินนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้ว อำเภอแม่ล้า จังหวัดเชียงราย ได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง การสรรหาตำแหน่ง การใช้ตำแหน่ง การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง มีการพัฒนาดูแล และกำหนดทิศทางการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มุ่งสู่เป้าหมายพันธกิจขององค์กร นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้วจึงขอรายงานผลการดำเนินนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔ รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔

(นายสุทธิคน พิพิทักษย์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลจอมหมอกแก้ว

นโยบาย	การดำเนินนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม
อย่างมีปัจจัยชี้แจง รวมทั้งการบริหารและปฏิริยาด้าน การบริหารลักษณะองค์กรทาง ๗ ที่ให้ความรวมมือและ ประสานงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในส่วนราชการฯ ๗ ได้อย่างมีปัจจัยชี้แจง	๑. หน่วย บปต. และรองนายก บปต. ที่ประชุม ผ่านการจัดทำแผนพัฒนาทางอิเล็กทรอนิกส์ฯ ประจำปี ๒๕๖๑	บปต. พัฒนาส่วนสำนักและหน่วยงานฯ ฯ จำนวน ๗๙ ๔๙ ศูนย์
๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของค ความรู้ หรือองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO)	๔.๑ การปรับเปลี่ยนขององค์กร (Organization Transformation)	๑. น่ายก บปต. และรองนายก บปต. ที่ประชุม ผ่านการจัดทำแผนพัฒนาทางอิเล็กทรอนิกส์ฯ ประจำปี ๒๕๖๑
	๔.๒ การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)	๒. นภ. กองประเมินผลในส่วนของการบริหารห้องเรียน ที่นักเรียนต้องเข้าร่วม
	๔.๓ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ (Learning Technology)	๓. KM การเปลี่ยนแปลงในส่วนของการบริหารห้องเรียน (career path)
	๔.๔ การให้อำนาจแก่บุคลากร (People Empowerment)	๔. KM การแต่งกายเครื่องแบบเจ้าหน้าที่ ส่วนห้องเรียน

မြို့မာရ်	ကန်ခံပေါ်မျိုးယာဉ်	ကန်ခံပေါ်မျိုးယာဉ်
၃. ပြည်ထဲမှာ ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၁. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၁. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်
၂. ပြည်ထဲမှာ ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၂. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၂. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်
၃. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၃. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၃. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်
၄. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၄. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်	၄. ပေါ်ပေါ်သော မြို့မာရ်

นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

อปต.จอมmomอกแก้ว อ.เมลากา จ.เชียงราย

หลักการและเหตุผล

ทรัพยากรบุคคล หรือทรัพยากรมนุษย์ หมายถึง บุคคลที่ปฏิบัติงานในองค์กรทุกคน องค์การบริหารส่วนตำบลจอมmomอกแก้ว ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยถือว่าเป็นเป้าหมายหนึ่งของการพัฒนาและบริหารจัดการองค์การ ที่สามารถช่วยให้การขับเคลื่อนกระบวนการการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และเกิดคุณค่ากับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้คนหรือองค์กรส่วนใหญ่มักไม่ได้คำนึงถึงความสำคัญของการบริหารทรัพยากรบุคคลว่ามีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายได้อย่างไร เนื่องจากการทำงานของผู้คนที่ผ่านมาเป็นการทำงานที่เน้นขั้นตอนกระบวนการ และกฎระเบียบที่ซับซ้อน แข็งตัว ไม่ยืดหยุ่นและจำกัดจับผิด ไม่สนับสนุนกับพัฒนาทางหรือเป้าหมายขององค์กร ในขณะเดียวกันกลับจะเป็นการต่อรองการพัฒนาขององค์กรเสียด้วยซ้ำไป แต่ในปัจจุบันเกิดการเปลี่ยนแปลงความคิดใน “การบริหารจัดการคน” ให้ตอบสนองต่อองค์กรได้ เช่นเชื่อว่า คนมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ที่จะนำไปสู่การพัฒนาผลผลิตและการเรียนรู้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรเกิดความแข็งแกร่งและความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง การบริหารคนให้สอดคล้องกับการบริหารงานประเภทขั้นๆ ขององค์กรในลักษณะนี้ ก่อให้เกิดแนวคิดของการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ มุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถสามารถของบุคลากร มีการพัฒนาจูงใจ และกำหนดพิธีทางการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มุ่งสู่เป้าหมายพันธกิจขององค์กร ตั้งนี้ การบริหารทรัพยากรบุคคลใหม่จึงเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบบทบาทเชิงรุก ซึ่งแตกต่างจากการบริหารงานบุคคลแบบเดิมที่เป็นการบริหารงานบุคคลเชิงรับมุ่งเน้นที่หน้าที่หรือกระบวนการ

การดำเนินนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑. **นโยบายด้านโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้การอำนวยความสะดวกและการตอบสนองความต้องการของประชาชนเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง รวมทั้งเป้าการลดขั้นและลดระยะเวลาในการลั่นกํานายก อปต.จอมmomอกแก้ว** จึงจัดให้มีการกระจายอำนาจอำนวยการตัดสินใจในการพิจารณาลั่นกํานายก การอนุมัติหรือการมอบอำนาจให้รองนายก อปต. ปลัด อปต.และหัวหน้าส่วนราชการปฏิบัติราชการแทน

๒. **นโยบายด้านอัตรากำลัง การบริหารอัตรากำลัง การสรรหาและเลือกสรรบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งตามอัตราว่างตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี**

๑.ดำเนินการสรรหาและเลือกสรรบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งตามอัตราว่างตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) โดยยึดหลักสมรรถนะที่จำเป็นต้องใช้สำหรับการปฏิบัติงานและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรฐานกำหนด

๓. นโยบายการพัฒนา

๑. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านความคิด มุ่งมั่นที่จะเป็นคนดี มีจิตสำนึกในการพัฒนาตนเอง เพื่อให้รู้วิธีคิดอย่างมีระบบ รู้วิธีคิดที่ถูกต้อง มีทักษะในการใช้ความคิด (Conceptual Skills) เพื่อการบริหาร และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผล

๒. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านมนุษย์ มุ่งมั่นที่จะเข้าใจและตระหนักรู้ในคุณค่าของตนเอง และคุณค่าของผู้อื่นมีทักษะในการปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น (Human Skills) เพื่อปริหารและปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิผล

๓. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านงาน มุ่งมั่นที่จะเป็นคนเก่ง มีทักษะในการบริหารและปฏิบัติงาน (Technical Skills) โดยเฉพาะสมรรถนะในการบริหารและปฏิบัติงานตามโครงการรายได้แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาของ อปต. และโครงการรายได้แผนยุทธศาสตร์ กรรมสังเสริมการปกคลองท้องถิ่น เพื่อให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ อปต. และยุทธศาสตร์ของกรมสังเสริมการปกคลองท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิผล รวมทั้งการบริหารและปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความร่วมมือและประสานงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในส่วนราชการต่าง ๆ โดยอย่างมีประสิทธิผล

๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ หรือองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO)

๔.๑ การปรับเปลี่ยนองค์กร (Organization Transformation) อปต. จอมmom กแก้ ได้ให้ความสำคัญในการใช้การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อสร้างการเรียนรู้ของบุคลากร มีการสื่อสารถ่ายทอดกลยุทธ์ การปฏิบัติผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

(๑) นายก อปต. และรองนายก อปต. พบประชาดม พนักงานการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการพบประชาชนด้วยตนเอง

(๒) การจัดการความรู้ ในการทำงานประจำเพื่อสนับสนุนให้เกิดโครงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่านการประชุมประจำเดือนพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจังหวัดเดือน

๔.๒ การจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) อปต. จอมmom กแก้ มีกระบวนการจัดการความรู้เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้แก่บุคลากร มีการสร้าง ใช้ จัดเก็บ และแบ่งปัน ความรู้ ในการทำงานอย่างเป็นระบบ เปิดโอกาสในการเรียนรู้ของบุคลากร

๔.๓ เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ (Learning Technology) อปต. จอมmom กแก้ มีการจัดการการพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การจัดการความรู้ (KM) ผ่านแพลตฟอร์มเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔.๔ การให้อำนาจแก่บุคคล (People Empowerment) อบต.จอมหมอกแกร้ว ให้อำนาจแก่บุคคล โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนได้แสดงความคิดเห็น รับฟัง และวางแผนการดำเนินการร่วมกัน ผ่านการประชุมประจำเดือนพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างทุกดีอน

๔.๕ พลวัตการเรียนรู้ (Learning Dynamic) อบต.จอมหมอกแกร้ว ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีการส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม และสนับสนุนให้มีการแบ่งปันความรู้ และประสบการณ์ สนับสนุนและสร้างช่องทางให้บุคลากรในการเข้าถึงความรู้จากแหล่งต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก โดยจัดให้มีการถ่ายโอนความรู้และพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การประชุม การเปิดเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรทุกระดับนำความรู้และประสบการณ์เรียนรู้มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ซึ่งเกาที่การเรียนรู้อาจแบ่งได้ ๒ แบบ คือ ๑. การเรียนรู้ผ่านเวทีจริง (Collaborative Physical Workspace) เช่น การอบรม การฝึกปฏิบัติ การทดลอง การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการจัดเวทีแลกเปลี่ยนต่างๆ ที่มีการพบปะ พูดคุยกันโดยตรง และ ๒. การเรียนรู้ผ่านเวทีเสมือน (Collaborative Virtual Workspaces) เช่น การอบรมหรือการประชุมผ่านระบบออนไลน์ การเรียนรู้ผ่านระบบ E-Learning เป็นต้น

๕. นโยบายการประเมินผล

๑. จัดให้มีระบบการประเมินผลในแนวทางที่จะสะท้อนความสามารถและประสิทธิผลของงาน อย่างเป็นธรรม โดยเป็นการประเมินผลลำดับขั้นของงานซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

๖. นโยบายด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัย ข้าราชการ

๑. เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างยึดถือเพื่อเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องมือกำกับความประพฤติตน

๒. เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม

๗. นโยบายเรื่องสันทนาการ และกิจกรรมพนักงาน

๑. เพื่อเป็นการส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างพนักงาน สนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันและการมีทัศนคติที่ดีในการทำงาน รวมถึงเพื่อการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย และดูแลสภาพชีวิตด้วย

ปัญหาและอุปสรรค

การໂຍກຍ້າຍພนักงานส่วนตำบลเป็นอุปสรรคในการทำงาน เนื่องจากทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่อง ขาด偶斷

ควรจ้างพนักงานจ้างในการช่วยเหลือพนักงานส่วนตำบลไว้ทุกตำแหน่ง เพื่อรองรับการทำงานให้มีความต่อเนื่อง กรณีมีการໂຍກຍ້າຍພนักงานส่วนตำบล